

GTFE juin 2016

Présentation de la stratégie d'achat à la DiRIF



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

Direction régionale
et interdépartementale
de l'Équipement
et de l'Aménagement
ÎLE-DE-FRANCE

DiRIF

Direction des routes
Île-de-France (DiRIF)



Contexte

Réflexions portées sur trois principaux axes de réflexions :

- Maîtrise des dépenses de fourniture des fluides
- Rationalisation des coûts de maintenance
- Optimisation des actions de maintenance

Plan d'actions établi autour des thématiques suivantes :

- Connaissance et ajustements des contrats de fluide / maîtrise des consommations
- Régionalisation et redécoupage des marchés de maintenance
- Renouvellement de l'outil GMAO



Maîtrise des dépenses fluides

Electricité

Contexte

Dépense 2014 de près de 6,7M€.

Plan d'action

- Recensement des 22 contrats et puissances souscrites et étude des relevés de consommations sur les 4 dernières années.
- Ajustement des puissances souscrites et adaptation de transformateur de comptage
- Instrumentation d'un site technique pour déterminer notre profil de consommation
- Intégration au 01 novembre 2015 l'Accord Cadre de fourniture d'énergie.

Résultats

Dépense 2015 arrêtée à 5,5M€ et projection 2016 à 4,5M€.

Maîtrise des dépenses fluides

Eau

Contexte

Il a été constaté ces dernières années un nombre important de fuites d'eau engendrant une consommation et dépense inutile.

Plan d'action

- Élaboration d'un recensement des contrats de livraison d'eau.
- Établissement d'un tableau de suivi des consommations et facturations.
- Souscription aux portails internet des deux principaux fournisseurs
- Adaptation des compteurs et mise en place de télé-relève pour détection de fuite (consommation anormale)
- Analyse des types de contrats disponibles auprès des fournisseurs.



Régionalisation des marchés

Objectifs

- Disposer d'une cohérence d'actions sur les quatre PCTT
- Optimiser les coûts de maintenance en favorisant la concurrence
- Réappropriation de nos systèmes en positionnant les Techniciens de Diagnostics et Maintenance au cœur du dispositif
- Professionnalisation dans la rédaction et le suivi de marchés publics



Régionalisation des marchés

Actions

- Redécoupage plus fin des marchés
 - Limiter la sous-traitance par la réponse directement de spécialistes
 - Dissociation fourniture / prestations
 - Dissociation maintenance / travaux
 - Association tunnel / trafic
- Adaptation des modes contractuels
 - Systèmes informatiques : Infogérance et TMA
 - Équipements : Paiement à l'acte
 - Travaux : Accords cadres
- Centralisation des suivis contractuels, administratifs et comptables



Cartographie des marchés

Désignation	Nom
Maintenance Applicative des Systèmes de l'Exploitation du Trafic	MASET
Marché d'Informatique et d'Infogérance du Système Tunnel	MIIST
Marché d'Infogérance des Supervisions d'équipements Routiers	MISER
Marché d'Infogérance des Réseaux de Transmissions (RTHD + réseau IP + réseau transport)	MIRT 1 et MIRT 2
Fournitures Informatique Réseau Sirius et Tunnels	FIRST
Maintenance des installations d'Energie Câbles	MEC
Maintenance des Onduleurs	Onduleur
Maintenance des Groupe Electrogène	GE
Accord Cadre travaux et rénovation des réseaux et installations d'énergie	AC NRJ & Réseaux
Maintenance des Automates et MESD	Automates
Éclairage tunnel, plots de jalonnement, éclairage LT-IS	EP
Ventilation tunnel	Ventil
Maintenance des Climatisations	Clim



Cartographie des marchés

Désignation	Nom
Maintenance des équipements de détection (atmosphérique, extincteurs, décrochés, incendie et luminosité)	Détection
Maintenance de la Signalisation DYnamique	SDY
Accord Cadre Fourniture de panneaux de Signalisation DYnamique	AC SDY lot1
Accord Cadre pose et remplacement de panneaux de Signalisation DYnamique	AC SDY lot2
Fourniture des Equipements et Matériels de Comptage Autoroutier	FEMCA
Maintenance des Equipements du Comptage de Trafic Autoroutier	MECTA
Réfection des Capteurs SIRIUS et SIREDO	RCSS
Maintenance des équipements Vidéosurveillance Mur d'Image	Vidéo
Poste d'Appel d'Urgence et Téléphonie de SEcurité	RAU / TSE
Assainissement, Pompage et Incendie	Hydrant
Lavage des ouvrages & visite IS	propreté
Serrurerie, maçonnerie	bâtiment



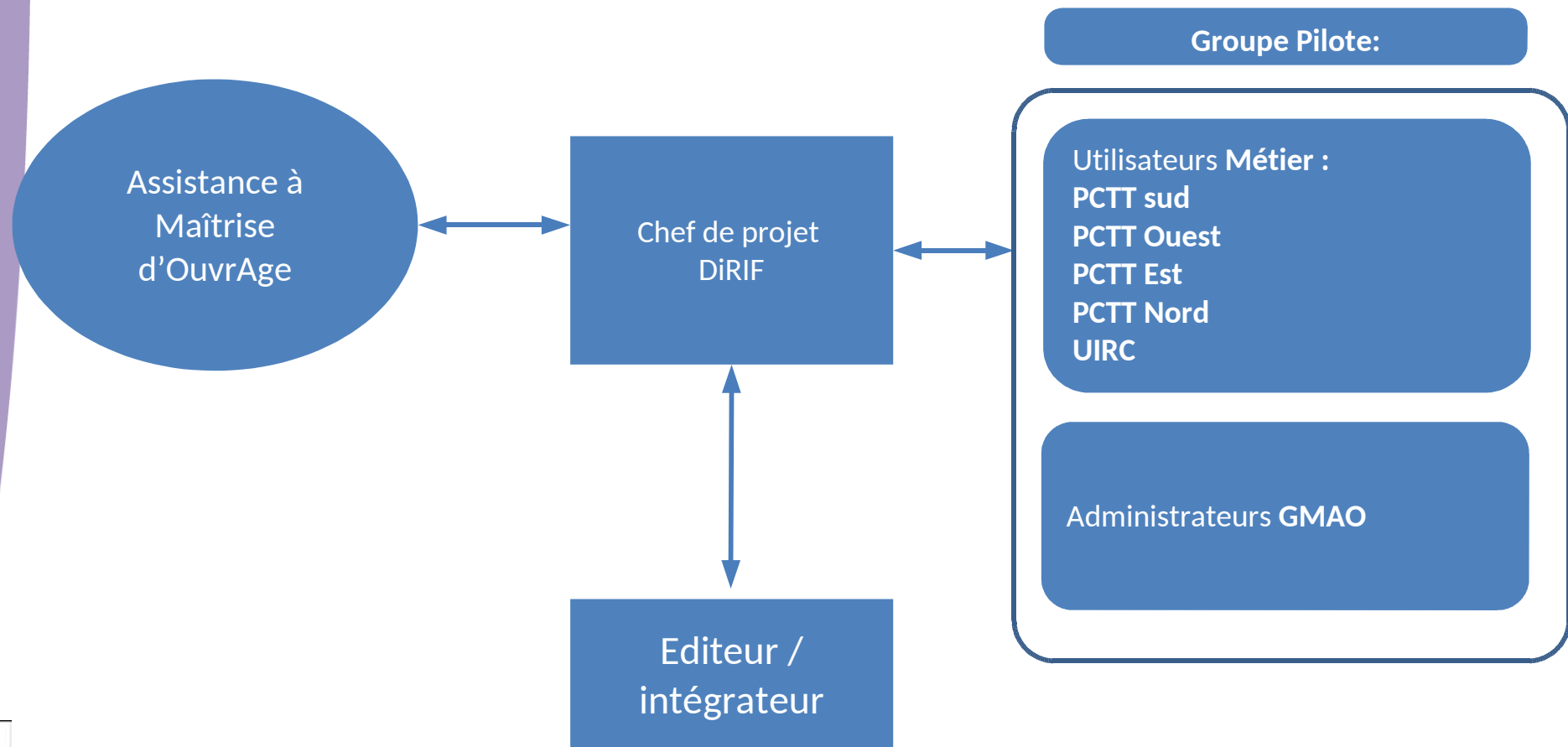
Difficultés rencontrées

Quelques difficultés ont été rencontrées dans la mise en œuvre de cette régionalisation des marchés, à savoir notamment :

- L'augmentation des limites de gestion et des interfaces inter-marchés
- Transformation du métier de TDM par l'augmentation de la phase de diagnostic et dialogue plus direct avec les spécialistes métiers
- Arrivées de nouveaux prestataires engendrant un accompagnement plus conséquent et assimilation des nouveaux périmètres auprès des prestataires.
- Accompagnement plus important de l'unité gestionnaire auprès des unités utilisatrices

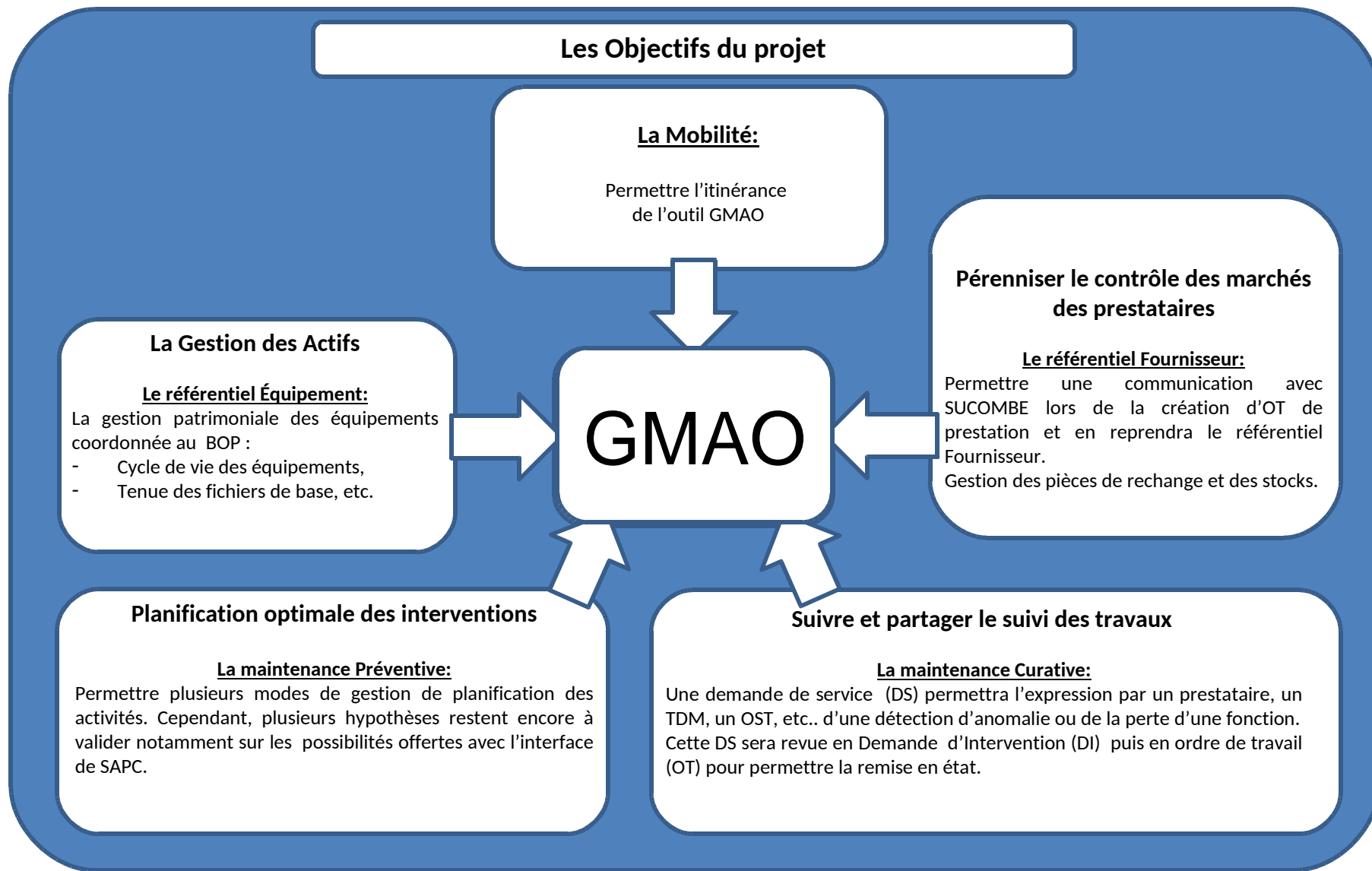


Renouvellement de la GMAO constitution d'une équipe projet



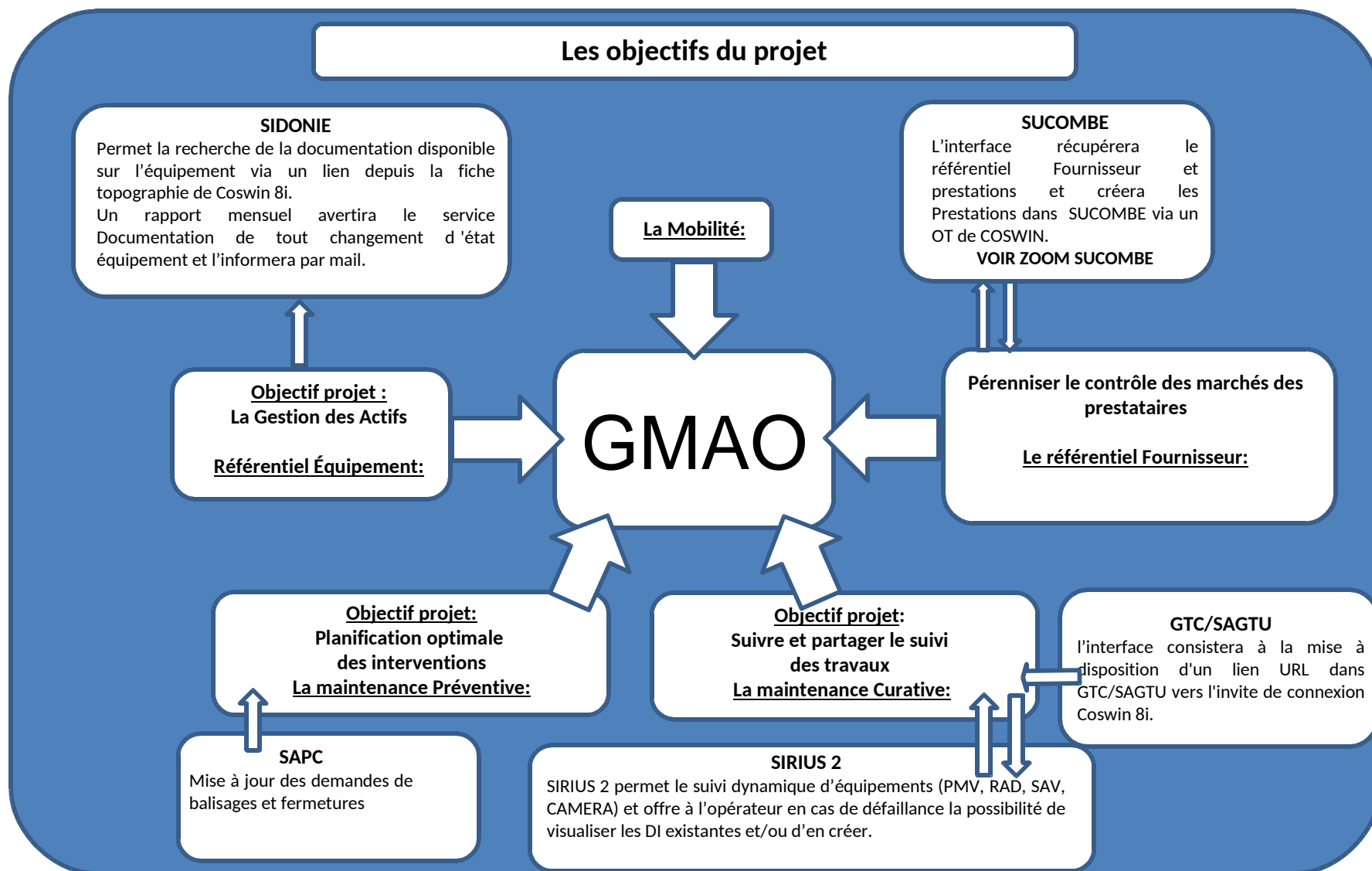
Renouvellement de la GMAO

Objectifs principaux

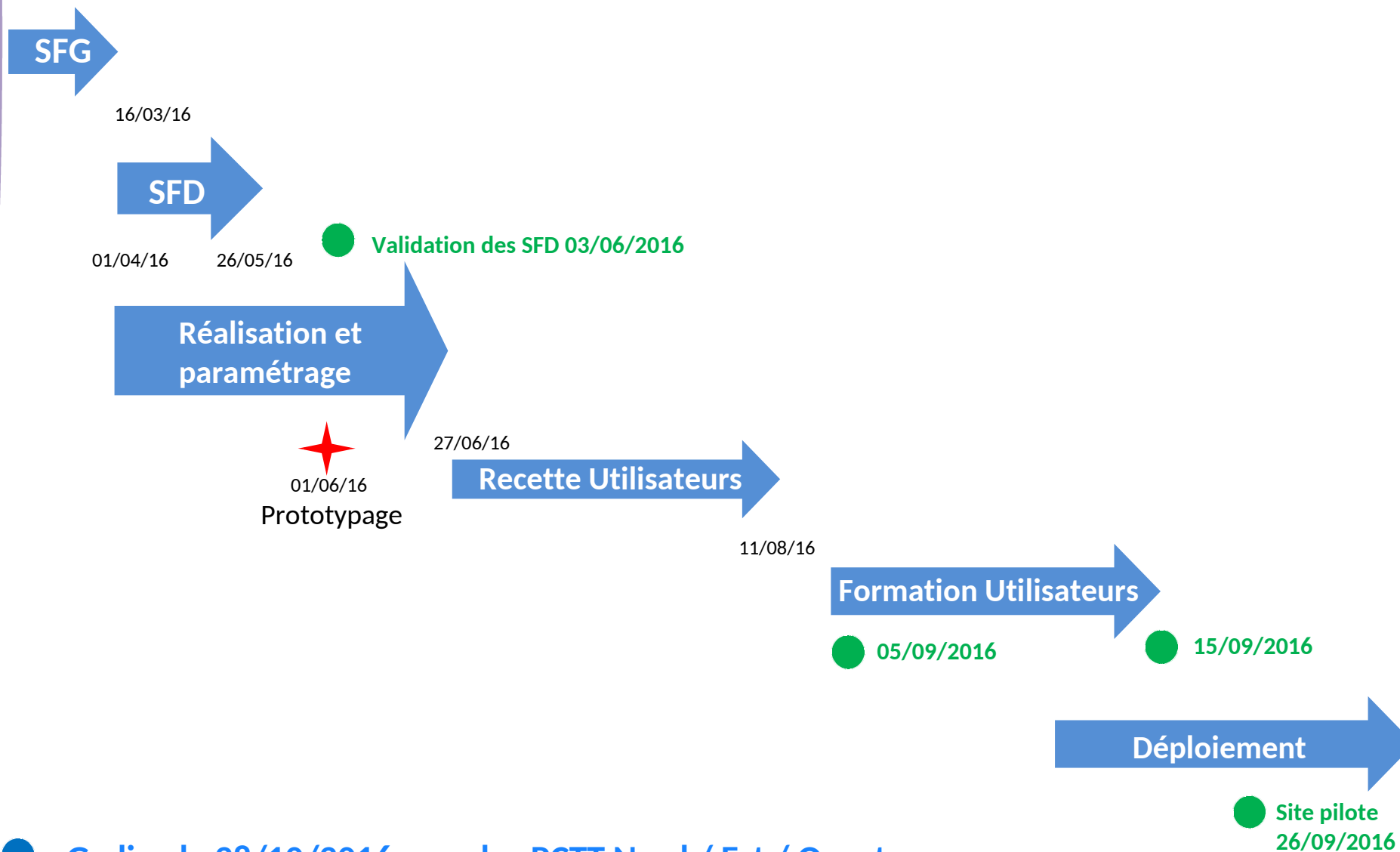


Renouvellement de la GMAO

Gestion des interfaces



Renouvellement de la GMAO calendrier 2016



● Go live le 28/10/2016 pour les PCTT Nord / Est / Ouest